

## 1. ETAT DE SITUATION FINANCIERE

ACTIFS (en K€)	Notes	31/12/2019 Net	31/12/2018 Net
Immobilisations incorporelles	2.2.7 & 4.1	4 948	4 785
Goodwill	2.2.8 & 4.2	114 389	103 852
Immobilisations corporelles	2.2.9 & 4.3	38 079	34 051
Droits d'utilisation	2.2.2	28 944	
Participations entreprises associées	2.2.4 & 4.4	732	347
Autres actifs financiers	2.2.6, 2.2.12 & 4.5	2 060	1 913
Impôts différés	2.2.19 & 4.6	5 275	6 350
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>194 427</b>	<b>151 298</b>
Stocks et en-cours	2.2.10 & 4.7	40 791	28 401
Créances clients	2.2.11, 2.2.12 & 4.8	160 406	121 406
Créances diverses	4.9	78 800	75 659
Actifs d'impôts courants	2.2.19	5 459	6 361
Trésorerie et équivalent de trésorerie	2.2.6 & 4.10	130 334	117 437
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>415 790</b>	<b>349 265</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>610 216</b>	<b>500 563</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en K€)</b>	<b>Notes</b>	<b>31/12/2019 Net</b>	<b>31/12/2018 Net</b>
Capital	2.2.13 & 4.11	1 250	1 250
Primes et réserves	2.2.13 & 4.11	171 605	157 372
Résultat consolidé de l'exercice	2.2.13 & 4.11	18 483	24 985
<b>Total capitaux propres part du groupe</b>		<b>191 339</b>	<b>183 607</b>
Particip. ne donnant pas le contrôle dans les réserves	2.2.13 & 4.11	-52	453
Particip. ne donnant pas le contrôle dans le résultat	2.2.13 & 4.11	-332	-296
<b>Particip. ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres</b>		<b>-384</b>	<b>157</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>190 955</b>	<b>183 764</b>
Impôts différés passifs	2.2.19 & 4.6	42	64
Passifs financiers - part à plus d'un an	4.12	54 920	46 747
Dettes locatives à plus d'un an		21 636	
Avantages au personnel	2.2.14 & 4.13	3 168	2 271
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>79 766</b>	<b>49 081</b>
Provisions courantes	2.2.15 & 4.14	10 008	10 156
Passifs financiers à court-terme	4.12	26 271	18 577
Dettes locatives à moins d'un an		7 094	
Dettes sur contrats en cours	2.2.11 & 4.15	31 052	21 791
Fournisseurs et comptes rattachés	4.16	171 024	143 180
Passifs d'impôt courant	2.2.19	2 328	1 721
Autres dettes fiscales et sociales	4.17	68 374	63 964
Autres créditeurs courants	4.18	23 344	8 329
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>339 495</b>	<b>267 718</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>610 216</b>	<b>500 563</b>

## 2. ETAT DU RESULTAT GLOBAL

(K€)	Notes	31/12/2019		31/12/2018	
		K€	% CA	K€	% CA
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2.2.16 &amp; 5.1</b>	<b>841 848</b>	<b>100,0%</b>	<b>803 971</b>	<b>100,0%</b>
Autres produits d'activité		107	0,0%	254	0,0%
Achats consommés	<b>5.2</b>	-671 887	-79,8%	-637 267	-79,3%
Charges de personnel	<b>5.3</b>	-123 630	-14,7%	-120 045	-14,9%
Impôts et taxes	<b>5.4</b>	-5 879	-0,7%	-6 220	-0,8%
Dotations aux amortissements		-13 076	-1,6%	-4 280	-0,5%
Dotations aux provisions nettes	<b>4.14 &amp; 5.5</b>	920	0,1%	104	0,0%
Autres produits d'exploitation		4 487	0,5%	1 977	0,2%
Autres charges d'exploitation		-5 703	-0,7%	-2 461	-0,3%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>27 188</b>	<b>3,2%</b>	<b>36 033</b>	<b>4,5%</b>
Autres produits opérationnels		-	0,0%	-	0,0%
Autres charges opérationnelles		-	0,0%	-	0,0%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>27 188</b>	<b>3,2%</b>	<b>36 033</b>	<b>4,5%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	681	0,1%	683	0,1%
Coût de l'endettement financier brut	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	-617	-0,1%	-699	-0,1%
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	<b>64</b>	<b>0,0%</b>	<b>-16</b>	<b>0,0%</b>
Intérêts sur dettes locatives	<b>2.2.2</b>	-294	0,0%		
Autres produits financiers	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	49	0,0%	15	0,0%
Autres charges financières	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>		0,0%	-54	0,0%
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-181</b>	<b>0,0%</b>	<b>-55</b>	<b>0,0%</b>
Quote-part dans les résultats des entrepris. associées		-32	0,0%	-445	-0,1%
Charge d'impôt	<b>2.2.19 &amp; 5.7</b>	-8 505	-1,0%	-10 925	-1,4%
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>		<b>18 469</b>	<b>2,2%</b>	<b>24 608</b>	<b>3,1%</b>
Résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	<b>2.2.20</b>		0,0%		0,0%
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>		<b>18 469</b>	<b>2,2%</b>	<b>24 608</b>	<b>3,1%</b>
attribuable au Groupe		18 801		24 904	
attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		-332		-296	
<b>AUTRES ELEMENTS DE RESULTAT GLOBAL</b>					
<b>Résultat net consolidé de la période</b>		<b>18 469</b>		<b>24 608</b>	
Eléments du résultat global reconnus en capitaux propres		-318		81	
<b>Résultat global de la période</b>		<b>18 152</b>		<b>24 689</b>	
attribuable au Groupe		18 484		24 985	
attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		-332		-296	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	6 848 631		6 847 401	
Résultat net par action (en Euros)	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	2,75		3,64	
Résultat net dilué par action (en Euros)	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	2,75		3,64	

### 3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(En K€)	Notes	Exercice 2019	Exercice 2018
<b>Résultat global de la période (y compris participations ne donnant pas le contrôle)</b>		18 152	24 689
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (hors actif circulant)		4 345	3 891
+/- Amortissement des droits d'utilisation		8 479	
+/- Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur			
+/- Charges et produits calculés liés aux stocks options et assimilés			
+/- Autres produits et charges calculés		864	-34
+/- Plus ou moins-values de cession		260	81
+/- Profits et pertes de dilution			
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		32	445
- Dividendes (titres non consolidés)			
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endet. financier net et impôt</b>		<b>32 131</b>	<b>29 073</b>
+ Coût de l'endettement financier net	5.6	-56	-108
+ Dettes locatives : intérêts payés		286	
+/- Charges d'impôt (y compris impôts différés)	5.7	8 395	10 968
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endet. financier net et impôt (A)</b>		<b>40 756</b>	<b>39 932</b>
- Impôt sur les sociétés versé (B)		-5 824	-13 505
+/- Variation du BFR lié à l'activité (C)	4.20	-7 494	6 419
<b>FLUX DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D) = (A + B + C)</b>		<b>27 438</b>	<b>32 846</b>
- Décaissements liés aux acquisitions d'immob. corporelles et incorporelles		-1 974	-11 405
+ Encaissements liés aux cessions d'immob. corporelles et incorporelles		914	106
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	4.5	-442	-605
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		308	873
+/- Acquisitions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	3.2	-8 385	
+ Dividendes reçus			
+/- Variations des prêts et des avances consenties			
+ Subventions d'investissement reçues			
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement		-637	-231
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>-10 217</b>	<b>-11 262</b>
+ Sommes reçues des actionnaires lors des augmentations de capital			
- versées par les actionnaires de la société mère			
- versées par les minoritaires de sociétés intégrées			
+ Sommes reçues lors de l'exercice des stocks-options			
+/- Rachats et reventes d'actions propres	1.4	37	-8
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-10 272	-11 641
- Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	1.4	-201	-644
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts		24 749	15 103
- Remboursements d'emprunts		-8 449	-20 087
- Remboursements des dettes locatives		-14 141	
- Intérêts financiers nets versés	5.6	-230	108
+/- Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>-8 508</b>	<b>-17 168</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (D + E + F + G)</b>		<b>8 714</b>	<b>4 415</b>
<b>TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE</b>		<b>113 212</b>	<b>108 797</b>
+/- Variation de la trésorerie		8 714	4 415
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>		<b>121 926</b>	<b>113 212</b>
<i>dont trésorerie active</i>	4.10	130 334	117 437
<i>dont trésorerie passive (concours bancaires courants)</i>	4.12	-8 408	-4 225