

1. ETAT DE SITUATION FINANCIERE

ACTIFS (en K€)	Notes	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
		Net	Net	Net
Immobilisations incorporelles	2.2.7 & 4.1	4 832	4 948	4 562
Goodwill	2.2.8 & 4.2	117 325	114 389	103 852
Immobilisations corporelles	2.2.9 & 4.3	38 100	38 079	36 990
Droits d'utilisation	2.2.2 & 4.4	29 355	28 944	30 382
Participations entreprises associées	2.2.4 & 4.5	1 337	732	279
Autres actifs financiers	2.2.6, 2.2.12 & 4.6	2 422	2 060	1 951
Impôts différés	2.2.19 & 4.7	7 370	5 275	7 812
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		200 742	194 427	185 829
Stocks et en-cours	2.2.10 & 4.8	50 070	40 791	30 560
Créances clients	2.2.11, 2.2.12 & 4.9	164 804	160 406	141 508
Créances diverses	4.10	82 855	78 800	73 702
Actifs d'impôts courants	2.2.19	2 878	5 459	3 301
Trésorerie et équivalent de trésorerie	2.2.6 & 4.11	141 023	130 334	102 249
TOTAL ACTIFS COURANTS		441 630	415 790	351 320
TOTAL DES ACTIFS		642 372	610 216	537 148

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en K€)	Notes	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
		Net	Net	Net
Capital	2.2.13 & 4.12	1 250	1 250	1 250
Primes et réserves	2.2.13 & 4.12	193 911	171 605	171 721
Résultat consolidé de l'exercice	2.2.13 & 4.12	4 480	18 483	6 935
Total capitaux propres part du groupe		199 641	191 339	179 906
Particip. ne donnant pas le cont. dans les réserv.	2.2.13 & 4.12	-424	-52	-19
Particip. ne donnant pas le cont. dans le résultat	2.2.13 & 4.12	-455	-332	-215
Particip. ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres		-879	-384	-234
TOTAL CAPITAUX PROPRES		198 762	190 955	179 672
Impôts différés passifs	2.2.19 & 4.7	25	42	144
Passifs financiers - part à plus d'un an	4.13	46 449	54 920	43 526
Dettes locatives à plus d'un an	4.4	22 091	21 636	22 742
Avantages au personnel	2.2.14 & 4.14	3 565	3 168	3 065
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		72 131	79 766	69 476
Provisions courantes	2.2.15 & 4.15	11 559	10 008	10 423
Passifs financiers à court-terme	4.13	45 937	26 271	21 376
Dettes locatives à moins d'un an	4.4	7 160	7 094	7 597
Dettes sur contrats en cours	2.2.11 & 4.16	36 421	31 052	26 848
Fournisseurs et comptes rattachés	4.17	169 700	171 024	149 933
Passifs d'impôt courant	2.2.19	3 003	2 328	1 548
Autres dettes fiscales et sociales	4.18	76 724	68 374	61 833
Autres créditeurs courants	4.19	20 976	23 344	8 442
TOTAL PASSIFS COURANTS		371 480	339 495	288 000
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		642 372	610 216	537 148

* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

2. ETAT DU RESULTAT GLOBAL

(K€)	Notes	30/06/2020		30/06/2019		31/12/2019	
		K€	% CA	K€	% CA	K€	% CA
CHIFFRE D'AFFAIRES	2.2.16 & 5.1	398 726	100,0%	417 964	100,0%	841 848	100,0%
Autres produits d'activité		-81	0,0%	18	0,0%	107	0,0%
Achats consommés	5.2	-318 083	-79,8%	-336 704	-80,6%	-671 887	-79,8%
Charges de personnel	5.3	-62 240	-15,6%	-62 995	-15,1%	-123 630	-14,7%
Impôts et taxes	5.4	-3 636	-0,9%	-3 461	-0,8%	-5 879	-0,7%
Dotations aux amortissements		-7 025	-1,8%	-6 403	-1,5%	-13 076	-1,6%
Dotations aux provisions nettes	4.15 & 5.5	-1 192	-0,3%	2 774	0,7%	920	0,1%
Autres produits d'exploitation		500	0,1%	1 050	0,3%	4 487	0,5%
Autres charges d'exploitation		-907	-0,2%	-1 820	-0,4%	-5 703	-0,7%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		6 062	1,5%	10 423	2,5%	27 188	3,2%
Autres produits opérationnels			0,0%		0,0%		0,0%
Autres charges opérationnelles			0,0%		0,0%		0,0%
RESULTAT OPERATIONNEL		6 062	1,5%	10 423	2,5%	27 188	3,2%
Produits de trésorerie et d'équi. de trésorerie	2.2.18 & 5.6	314	0,1%	354	0,1%	681	0,1%
Coût de l'endettement financier brut	2.2.18 & 5.6	-380	-0,1%	-300	-0,1%	-617	-0,1%
Coût de l'endettement financier net	2.2.18 & 5.6	-66	0,0%	54	0,0%	64	0,0%
Intérêts sur dettes locatives	2.2.2	-140	0,0%	-147		-294	0,0%
Autres produits financiers	2.2.18 & 5.6		0,0%	57	0,0%	49	0,0%
Autres charges financières	2.2.18 & 5.6	-22	0,0%		0,0%		0,0%
RESULTAT FINANCIER		-228	-0,1%	-36	0,0%	-181	0,0%
Quote-part dans résult. des ent. associées		47	0,0%	-67	0,0%	-32	0,0%
Charge d'impôt	2.2.19 & 5.7	-2 014	-0,5%	-3 321	-0,8%	-8 505	-1,0%
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES		3 867	1,0%	6 998	1,7%	18 469	2,2%
Résult activ. arrêtées ou en cours de cession	2.2.20		0,0%		0,0%		0,0%
RESULTAT NET DE LA PERIODE		3 867	1,0%	6 998	1,7%	18 469	2,2%
attribuable au Groupe		4 322		7 213		18 801	
attribuable aux particip. ne donnant pas le contrôle		-455		-215		-332	
AUTRES ELEMENTS DE RESULTAT GLOBAL							
Résultat net consolidé de la période		3 867		6 998		18 469	
Eléments du résultat global reconnus en capitaux propres		158		-279		-318	
Résultat global de la période		4 025		6 720		18 152	
attribuable au Groupe		4 480		6 934		18 484	
attribuable aux particip. ne donnant pas le contrôle		-455		-215		-332	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	2.2.21 & 5.8	6 846 498		6 846 108		6 848 631	
Résultat net par action (en €uros)	2.2.21 & 5.8	0,63		1,05		2,75	
Résultat net dilué par action (en €uros)	2.2.21 & 5.8	0,63		1,05		2,75	

* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(En K€)	Notes	Exercice		1 ^{er}
		2020	2019	semestre 2019
Résultat global de la période (y compris participations ne donnant pas le contrôle)		4 025	18 152	6 720
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (hors actif circulant)		3 345	4 345	2 468
+/- Amortissement des droits d'utilisation		4 428	8 479	4 233
+/- Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur				
+/- Charges et produits calculés liés aux stocks options et assimilés				
+/- Autres produits et charges calculés		371	864	794
+/- Plus ou moins-values de cession		187	260	379
+/- Profits et pertes de dilution				
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		-47	32	67
- Dividendes (titres non consolidés)				
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		12 309	32 131	14 662
+ Coût de l'endettement financier net	5.6	66	-56	-54
+ Dettes locatives : intérêts payés		140	286	147
+/- Charges d'impôt (y compris impôts différés)	5.7	2 069	8 395	3 224
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)		14 584	40 756	17 979
- Impôt sur les sociétés versé (B)		-721	-5 824	-1 718
+/- Variation du BFR lié à l'activité (C)	4.21	-6 622	-7 494	-10 646
FLUX DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D) = (A + B + C)		7 241	27 438	5 615
- Décaissements liés aux acquisitions d'immob. corporelles et incorporelles		-3 453	-1 974	-5 693
+ Encaissements liés aux cessions d'immob. corporelles et incorporelles		83	914	404
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	4.6	-404	-442	-182
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		60	308	144
+/- Acquisitions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	3.2	-3 400	-8 385	
+ Dividendes reçus				
+/- Variations des prêts et des avances consenties				
+ Subventions d'investissement reçues				
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement		81	-637	
FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)		-7 032	-10 217	-5 327
+ Sommes reçues des actionnaires lors des augmentations de capital				
- versées par les actionnaires de la société mère				
- versées par les minoritaires de sociétés intégrées				
+ Sommes reçues lors de l'exercice des stocks-options				
+/- Rachats et reventes d'actions propres	1.4	-95	37	-51
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice				
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			-10 272	-10 272
- Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	1.4	-36	-201	-176
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts		13 762	24 749	5 025
- Remboursements d'emprunts		-4 712	-14 141	-8 037
- Remboursements des dettes locatives		-4 338	-8 449	-4 609
- Intérêts financiers nets versés	5.6	-205	-230	54
+/- Autres flux liés aux opérations de financement				
FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)		4 376	-8 508	-18 067
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (D + E + F + G)		4 585	8 714	-17 779
TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE		121 926	113 212	113 212
+/- Variation de la trésorerie		4 585	8 714	-17 779
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE		126 511	121 926	95 433
<i>dont trésorerie active</i>	4.11	141 023	130 334	102 249
<i>dont trésorerie passive (concours bancaires courants)</i>	4.13	-14 512	-8 408	-6 816

* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.